

TERRACAP 2015/2018



SUMÁRIO

1. Histórico
2. Realizações
 - 2.1 – Gestão de Pessoas
 - 2.2 – Reestruturação Administrativa
 - 2.3 – Templos
 - 2.4 – Regularizações
 - 2.5 – Novos Negócios
 - 2.6 – BIOTIC
 - 2.7 – Licitações
3. Prêmios
4. TERRACAP Cidadã
4. Missão, Visão, Valores
5. Futuro

HISTÓRICO

- Criada pela Lei Federal n.º 5.861 de 12 de dezembro de 1972, para assumir os “direitos e obrigações na execução das atividades imobiliárias de interesse do Distrito Federal”.
- Lei Distrital n.º 4.586 de 13 de julho de 2011 definiu novas atribuições para a Empresa, que passou a ter, também, a função de Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal.
- Em 2018, a lei Distrital n.º 6.140, de 03 de maio de 2018, determinou à Terracap a administração, a implantação, o desenvolvimento e a operação do Parque Tecnológico de Brasília.

GESTÃO DE PESSOAS

- **PDI**

- 195 Desligamentos
- Redução de 28,43% do custo da folha de pagamentos
- Economia de aproximadamente R\$ 6.500.000,00 mensais (após término do pagamento dos incentivos)

- **Concurso**

- 58 novas contratações a partir de 01/01/2015
 - 17 nível médio
 - 41 nível superior

- **Plano de Saúde**

- ASSEFAZ

- **Previdência Complementar**

- Criação do TERRAPREV
- Extinção da Funterra e Migração do Plano para o BB Previdência
- 337 empregados protegidos (aprox. 74% TEP)

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA

- **Programa de Recuperação**

- Redução de 80% para 60% remuneração de EC
- Redução na quantidade de EC/FG
- Fusão de Diretorias: DIGAP + DIFIN = DIRAF; DICOM + DIPRE = DICOM e DEHAB + DIRUR = DIHAR
- Economia de aproximadamente R\$ 4,2 milhões/ano com a aglutinação de Diretorias, e de R\$ 11,3 milhões/ano com a redução de 80% para 60% da remuneração de EC's e dos quantitativos de EC's e FG's, proporcionando uma economia de R\$ 15,5 milhões/ano.

- **Estatuto Social – 13.303/2016**

- Instituição de Comitê Estatutário e Comitê de Auditoria;
- Criação da Gerência de Gestão de Riscos, Governança e Compliance;
- Ajustes nas competências da Controladoria Interna;
- Inclusão de Requisitos para nomeação de Membros dos Órgãos Colegiados;
- Realinhamento das competências do CONAD;
- Realinhamento das competências da DIRET;
- Medidas de Transparência e Governança;
- Despesa com Publicidade e Patrocínio.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA

- **Planejamento Estratégico**

- 2009: 1º Ciclo Planejamento estratégico com BSC 2009-2012;
- 2012: Criação do escritório de gestão estratégica- EGEST;
- 2013: 2º Ciclo de Revisão do planejamento estratégico 2013-2015;
- 2018: 3º Ciclo de Revisão do planejamento estratégico 2018-2020.
 - *Identificação e priorização da carteira de projetos estratégicos;*
 - *Identificação de resultados (entregas) do período do planejamento estratégico;*
 - *Identificação dos indicadores e metas;*
 - *Definição dos processos críticos.*

- **Foco no Cliente**

- Transparência
- OUVID/DIATE
- 2018 - 74% Satisfeitos

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA

- **Carteira de Crédito**

- Encerrou o 3º trimestre do exercício de 2018 com 6.775 (seis mil, setecentos e setenta e cinco) contratos, representando um crescimento de 18,10% na quantidade de contratos quando comparado com dezembro de 2017.

- **Redução na Inadimplência da Carteira total**, registrando uma queda na inadimplência de 5,84% em relação à dez/2017.

- *Prestamistas Antigos: Inadimplência 11,6%*
- *Novos Prestamistas: Inadimplência 0,31%*

- **Implantação do SEI**

- Decreto nº 36.756/2015 tornando o Sistema Eletrônico de Informações (SEI) o sistema oficial para a gestão de documentos e processos administrativos no âmbito dos órgãos da Administração Direta e Indireta do Distrito Federal
- 15/08/2017 – Virada de Chave

Templos

- Lei Complementar 806/2009, que instituiu a política pública de regularização urbanística e fundiária das unidades imobiliárias ocupadas por templos religiosos de qualquer culto e por entidades de assistência social
- Permite a regularização de ocupações realizadas até 31 de dezembro de 2006, e que até hoje permanecem no local. A prioridade é a regularização de imóveis de propriedade da Terracap, que possuam a destinação de uso institucional.
- Lei 12.966/2014 - que permite a venda direta pela Terracap; do Decreto 35.738/2014 - que regulamenta a Lei 806; e de uma resolução do Conselho Administrativo da Terracap, que traz os procedimentos para a venda ou concessão.
- A Terracap deu importantes passos com a regularização de templos e entidades como:
 - A venda de 165 (cento e sessenta e cinco) imóveis ocupados por entidades religiosas e de assistência social aprovada em reunião de Diretoria Colegiada - DIRET.
 - 117 (cento e dezessete) lotes devidamente escrituradas.

REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

O ano de 2017 figurou como marco para a regularização fundiária no Distrito Federal, quando se deu início ao maior programa de regularização fundiária da história de Brasília e do Brasil. Para isso, foram realizadas importantes ações pela Terracap e pelo Governo do Distrito Federal, onde se destaca:

- Publicação de decretos regulamentando venda direta e forma de avaliação;
- Decreto regulamentando a MP-759 no tocante ao registro cartorial;
- Cadastramento dos moradores do Ville de Montagne (Setor Habitacional São Bartolomeu), Vicente Pires Trecho 3 (Gleba 1), Jardim Botânico Etapa II e Solar de Brasília (Setor Habitacional Jardim Botânico Etapa IV);
- Venda dos lotes no Vicente Pires Trecho 3;
- Venda dos lotes no Jardim Botânico Etapa II;
- Implantação de Infraestrutura básica em Vicente Pires com investimentos da ordem de R\$ 268 milhões, com recursos provenientes de empréstimos feitos pelo GDF.

REGULARIZAÇÃO RURAL

- **Lei nº 5.803/2017, em 12/01/2017**- instituiu a Política de Regularização de Terras Públicas Rurais pertencentes ao Distrito Federal ou à Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal – Terracap. A sua regulamentação se deu por meio do Decreto nº 38.125/17, publicado em 11 de abril de 2017. A partir desta data, os produtores rurais passaram a ter o direito de requerer a regularização das terras que ocupam.
- Acordo de Cooperação Técnica entre o Distrito Federal, por meio da Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural – SEAGRI/DF e a Companhia Imobiliária de Brasília – Terracap, cujo objeto é delegação da gestão da regularização das ocupações das terras públicas rurais pertencentes à Companhia, que estejam inseridas na Macrozona Rural
- Iniciou os trabalhos de acerto fundiário das **Fazendas Sítio Novo e Santo Antônio dos Guimarães**. Manteve a arrecadação da retribuição anual sobre as concessões, monitorando a execução dos contratos firmados, fiscalizando o parcelamento irregular do solo nas áreas sob concessão e atuando conjuntamente com a SEAGRI/DF em todas ações que visem a regularização das ocupações
- Disponibilização de áreas para criação de assentamentos no âmbito do Programa de Assentamento de Trabalhadores Rurais – PRAT;

NOVOS NEGÓCIOS

PMI Aeroporto Executivo

- Criar uma solução alternativa para a aviação geral em Brasília, proporcionando um uso moderno e sustentável das terras do DF em favor de sua população.

Concessão Parque de Exposições Agropecuárias Granja do Torto – PAGT

- Exploração do potencial da área de 73,99 hectares que contém prédio de administração do parque, picadeiros, estandes, bares e restaurantes, possui um Heliponto, sanitários, galpões para equinos e bovinos, lavadouro para equinos, Complexo da Ovino caprinocultura, uma pista de Esportes equestres, um pavilhão de leilões, área para shows, posto de revenda de material agropecuário, uma central de rações e alojamento, uma escola de equitação, um Tatarsal de leilões, arquibancada coberta, um Shopping de Leite, Shopping Rural, alojamento para peões, pavilhão de leilão de Elite (Vitrine) e uma Residência (próxima ao alojamento dos peões).

NOVOS NEGÓCIOS

Editais de Concessão ARENAPLEX

- Entregar para a população do Distrito Federal um Centro Esportivo de Brasília totalmente requalificado, concedendo à iniciativa privada a gestão do Centro Esportivo de Brasília (ArenaPlex), que abrange o Estádio Mané Garrincha, o Ginásio Nilson Nelson, o Complexo Aquático Claudio Coutinho e as quadras poliesportivas.

PMI do Autódromo

- Estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira, jurídico-institucional e projeto de negócio para a estruturação de parceria visando a modernização, gestão, operação e manutenção do Autódromo Internacional de Brasília, considerando os aspectos urbanísticos, ambientais e o tombamento de Brasília.

BIOTIC

- Criado exclusivamente para oferecer a mais avançada infraestrutura em instalação, pesquisa, ciências, desenvolvimento e operação de empresas e instituições na área de tecnologia digital, possui uma área privilegiada de 121 hectares e localiza-se na Região Administrativa de Brasília, entre a DF-003 e o Parque Nacional e a Granja do Torto. Área privilegiada com capacidade para abrigar 1.200 companhias e criar cerca de 25 mil empregos.
- Multiuso, abrangendo setores como tecnologia da informação e comunicações – TIC, biotecnologia e saúde, com potencial para instalação de 1.200 empresas e geração de 25.000 empregos diretos. Uma excelente oportunidade para a criação de negócios junto ao governo federal, responsável por cerca de 30% da demanda do setor no país.
- Já funcionando no Biotic o mais moderno Data Center da América Latina, construído pelos dois maiores bancos brasileiros – Banco do Brasil e Caixa Econômica Federal (Recursos investidos: US\$ 500 milhões).

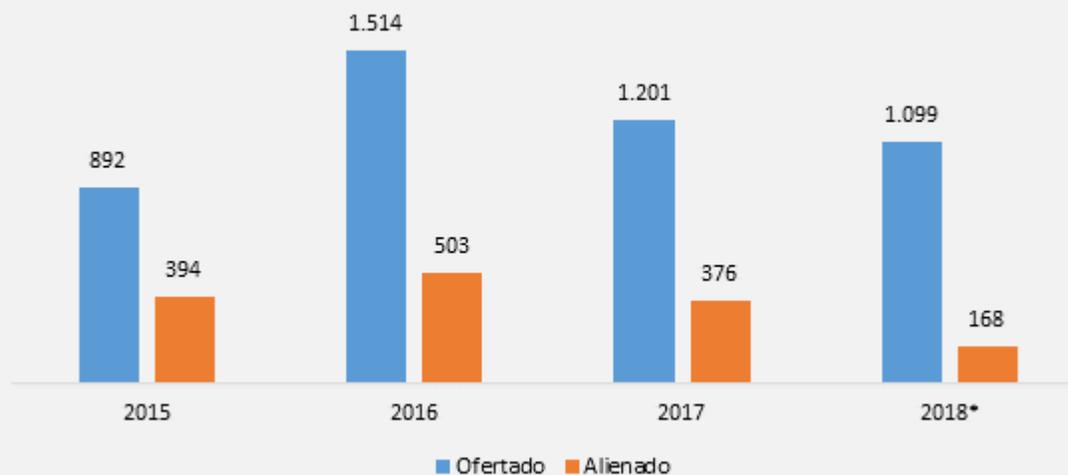
LICITAÇÕES

Valor dos Lotes Ofertados e Alienados

(em R\$ Milhões)



Quantidade de Lotes Ofertados e Alienados



PRÊMIOS

- 2016 - 6º Prêmio Melhores Práticas de Sustentabilidade – Destaques da Rede A3p
- 2016 – Empresa 100% Transparente, concedido pela CGDF
- 2017 - Empresa 100% Transparente, concedido pela CGDF
- 2018 - Empresa 100% Transparente, concedido pela CGDF

TERRACAP CIDADÃ

2016

- 754 crianças atendidas – 11 Eventos

2017

- 952 crianças atendidas – 17 Eventos

2018

- 1411 crianças atendidas – 15 Eventos

MISSÃO DA TERRACAP

Assegurar a gestão de terras públicas de forma sustentável, com responsabilidade social, ambiental e econômica, fomentando negócios e ofertando empreendimentos imobiliários no DF, a fim de contribuir para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

VISÃO DA TERRACAP

Melhorar a gestão de terras públicas e implantar novos negócios no DF até 2020.

VALORES DA TERRACAP

Criatividade e inovação | Satisfação dos clientes | Comportamento ético | Responsabilidade socioambiental | Transparência na Gestão | Respeito nas relações interpessoais | Compromisso com resultados

MAPA ESTRATÉGICO

MAPA ESTRATÉGICO 2018/2020

MISSÃO DA TERRACAP

Assegurar a gestão de terras públicas de forma sustentável, com responsabilidade social, ambiental e econômica, fomentando negócios e ofertando empreendimentos imobiliários no DF, a fim de contribuir para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

VISÃO DA TERRACAP

Melhorar a gestão de terras públicas e implantar novos negócios no DF até 2022



FUTURO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 - Ampliar a oferta de empreendimentos ambiental e economicamente sustentáveis

Programa - Novos Empreendimentos Imobiliários

- 01 - Pólo Logístico Recanto das Emas Tr.I
- 02- Habita Brasília
- 03- Tasa
- 04- QI 17 Lago Sul
- 05 - Setor Habitacional Jockey Clube
- 06 - Setor Habitacional Dom Bosco Etapa I, QI 30 e QI 30 - Lago Sul
- 07 - São Bartolomeu - Etapa I - Trecho II - Estância Quintas
- 08 - Centro Metropolitano de Taguatinga

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - Garantir a regularidade do patrimônio fundiário

Programa – Regularização de Áreas Urbanas

- 01 - Setor Habitacional Jardim Botânico Etapa 4 (Solar de Brasília)
- 02 - Setor Habitacional Vicente Pires Trecho I
- 03 - Setor Habitacional Bernardo Sayão
- 04 - Setor Habitacional Arniqueira
- 05 - Setor Habitacional Porto Seguro
- 06 - Setor Habitacional do Torto
- 07 - Setor Habitacional Ponte de Terra
- 08 - Setor Habitacional Dom Bosco Etapa I (Village Alvorada, QI 32)

FUTURO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 - Ampliar negócios imobiliários que gerem receitas contínuas

Programa – Novos Empreendimentos Imobiliários – Desenvolvimento Econômico

- 01 - Projeto Orla
- 02 - BIOTIC - Parque Tecnológico
- 03 - Arena Plex - Centro Esportivo
- 04 - Aeroporto Executivo
- 05 – Autódromo
- 06 - São Bartolomeu Etapa II - Trecho II
- 07 - Centro Comercial Noroeste
- 08 - Jockey Clube - Gleba I e Quaresmeira
- 09 - Nova Saída Norte de Brasília
- 10 - Parque das Bênçãos
- 11 - Usina de Geração Elétrica Alternativa

FUTURO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 - Recuperação de créditos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 - TERRACAP Participações

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 - Implantação da cultura de gestão de riscos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - TERRACAP Digital

PROGRAMA - GESTÃO INTERNA

- 01 - Gestão da Carteira de Recebíveis
- 02 - Recuperação de Créditos Judiciais
- 03 - TERRACAP Participações
- 04 - Implantação da Cultura de Gestão de Riscos
- 05 - TERRACAP Digital